

## Las Claves del Éxito en la Gestión de Proyectos

¿Cómo ejecutar un proyecto de forma controlada?



Pablo Del Pozo García  
pablo.delpozo@bilib.es

Centro de Apoyo Tecnológico a  
Emprendedores

@DelPozoP



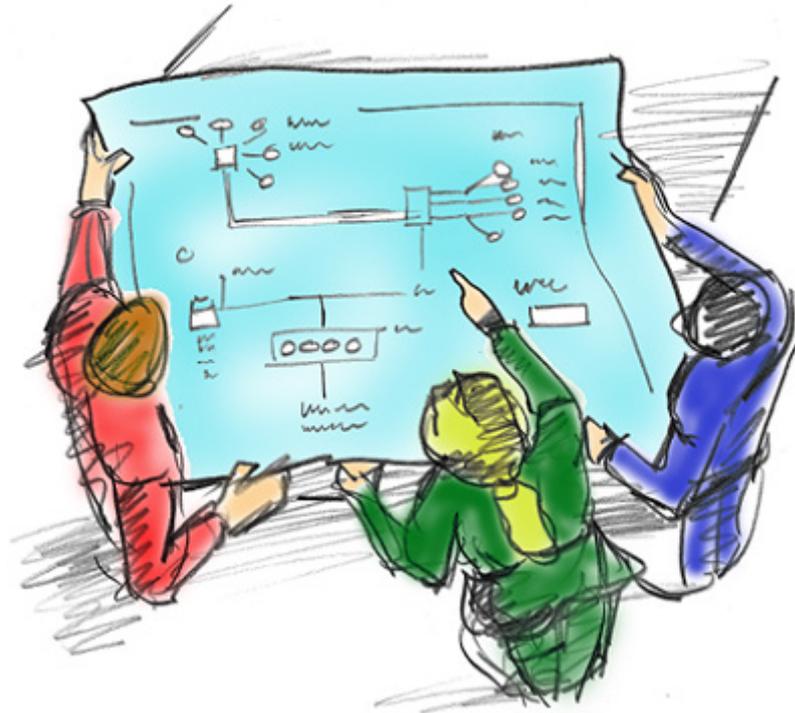
# Índice de la ponencia

- **Introducción a la gestión de proyectos**
  - ¿Qué es un proyecto?
  - ¿Por qué es necesario controlarlo?
  - ¿Cómo gestionarlo correctamente?
- **El proceso de gestión de proyectos**
  - Fases y actividades fundamentales.
  - Ciclos de vida.
  - Marcos metodológicos más utilizados.
  - Consejos prácticos para implementar el proceso en la empresa.
- **Herramientas de apoyo a la gestión de proyectos**





# La Gestión de Proyectos





# GESTIÓN DE PROYECTOS



## ➤ ¿Qué es un proyecto?

- Un proyecto es un conjunto de actividades desarrolladas por una o varias personas para alcanzar un determinado objetivo.
- Estas actividades se encuentran interrelacionadas y se desarrollan de manera coordinada.
- La **prestación de servicios**, el desarrollo de productos o incluso la organización de la propia empresa son trabajos que pueden tomar la forma de proyectos.



# GESTIÓN DE PROYECTOS

## ➤ La gestión de proyectos es vital para la empresa.

- Permite reducir los costes y aumentar la competitividad de la empresa.
  - Incrementando la productividad de los trabajadores.
  - Reutilizando trabajos ya realizados.
- Permite aumentar la satisfacción de los clientes.
  - Mejorando la calidad del trabajo realizado.
  - Cumpliendo los requisitos acordados.





# GESTIÓN DE PROYECTOS

- **Una gestión de proyectos inadecuada puede ser desastroso para la empresa.**
  - Perdida de competitividad.
    - Hay que trabajar más para conseguir los mismos resultados.
  - Perdida de clientes.
    - El trabajo realizado y el producto final es de peor calidad.





# GESTIÓN DE PROYECTOS



## ➤ **Consecuencias de proyectos no controlados.**

- Mayor tiempo y esfuerzo para realizar un proyecto.
- Aumento de trabajo para la resolución de errores y desviaciones.
- Reducción de los beneficios para la empresa.
- Aumento de la carga de estrés de los trabajadores.
- Reducción de la calidad del trabajo realizado.



# GESTIÓN DE PROYECTOS

- **Características de una adecuada gestión de proyectos.**
  - El proyecto se ejecuta de acuerdo a fechas y planes definidos, manteniéndose la forma de trabajar incluso cuando hay problemas de fechas.
  - El estado del proyecto está controlado en todo momento, se sabe cuánto trabajo está hecho y cuánto queda por hacer.
  - Las desviaciones con respecto a las planificaciones son detectadas antes de que sea demasiado tarde.
  - Los entregables son controlados y revisados antes de pasar a manos del cliente.
  - Se cumplen los compromisos adquiridos con todas las personas involucradas en el proyecto.





# GESTIÓN DE PROYECTOS

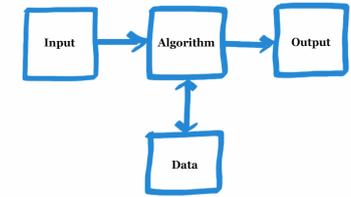


## ➤ Claves para la gestión exitosa de los proyectos.

1. Planificación detallada.
2. Seguimiento activo del proyecto.
3. Aseguramiento de la calidad de los trabajos realizados.

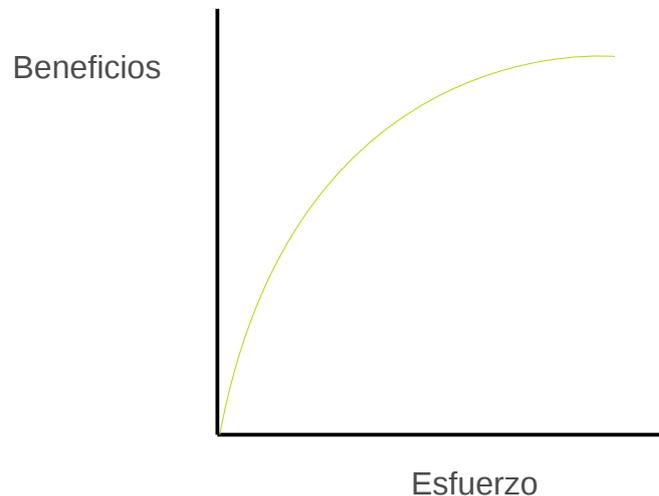


# GESTIÓN DE PROYECTOS



## ➤ Maximizar los resultados minimizando el esfuerzo.

- Definir un Proceso de Gestión de Proyectos que permita ejecutar los proyectos de forma sistemática.
- Mejorar de forma continua el proceso en base a la experiencia adquirida.





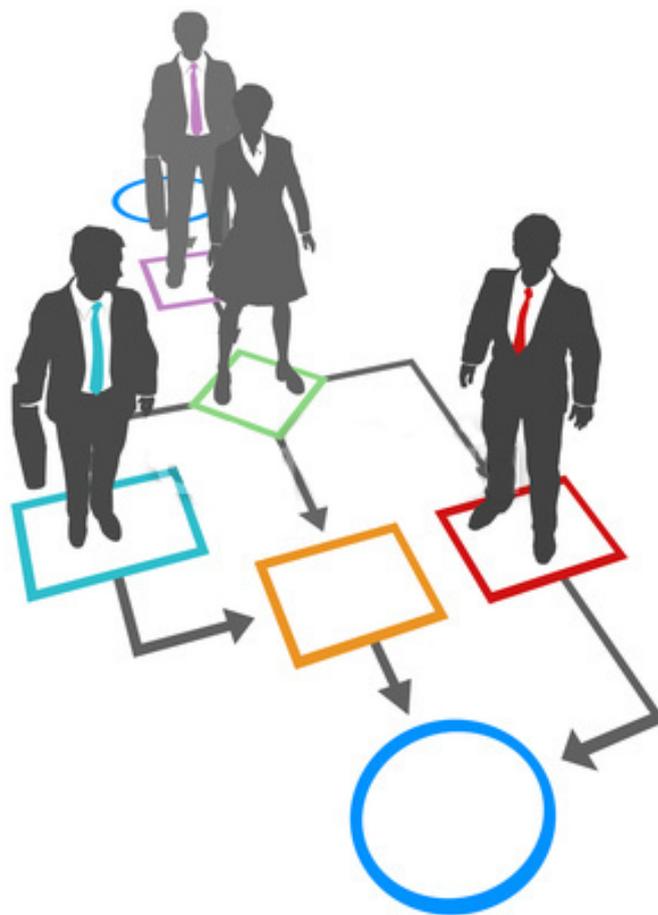
# GESTIÓN DE PROYECTOS

## ➤ **Mejora del proceso de gestión de proyectos.**

- El proyecto depende menos de las personas, pues el conocimiento está documentado y accesible para todo el que lo necesita.
- Puede existir mayor rotación de la plantilla y planificación de los recursos de la empresa entre proyectos pues la manera de trabajar está estandarizada y es muy similar entre los proyectos de la organización.
- Las actividades a realizar dentro del proyecto pueden realizarse con mayor rapidez, pues los procesos se encuentran cada vez más optimizados.
- Muchas tareas arduas se simplifican al reutilizar trabajos previos o utilizar plantillas predefinidas.
- Se reducen los errores, el mantenimiento correctivo del producto y los riesgos asociados al proyecto.
- Mayor satisfacción del cliente al reducir errores, cumplir plazos y reducir costes.
- Mejora continua de los procesos de desarrollo a través del feedback de los proyectos de la empresa.

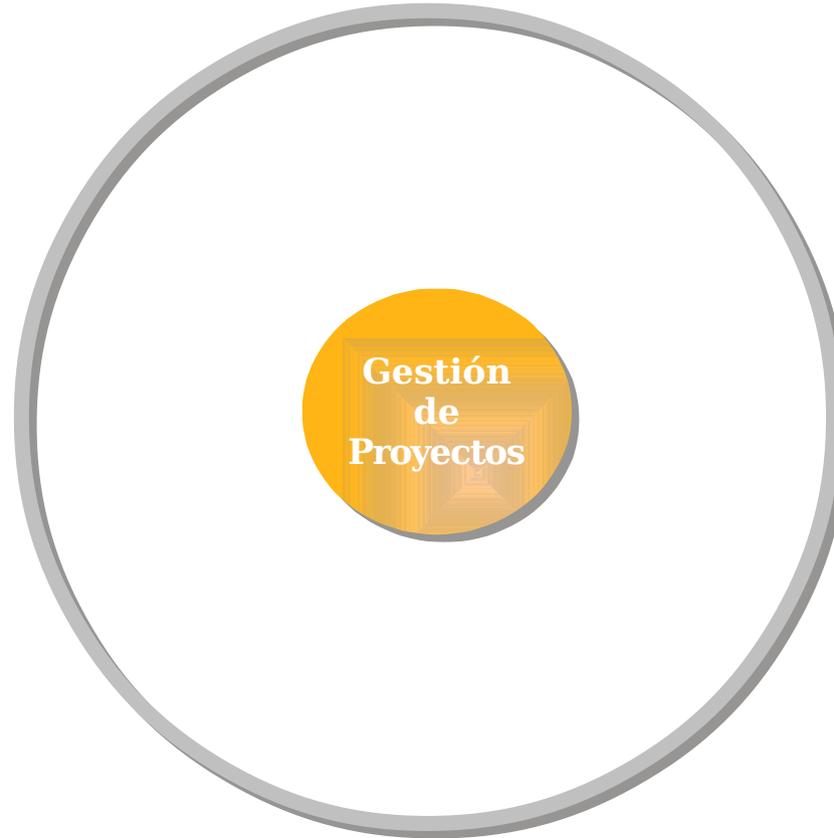
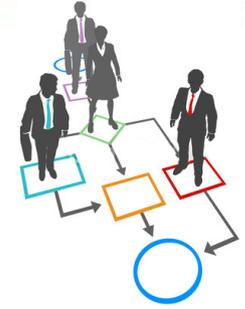


# El Proceso de Gestión de Proyectos



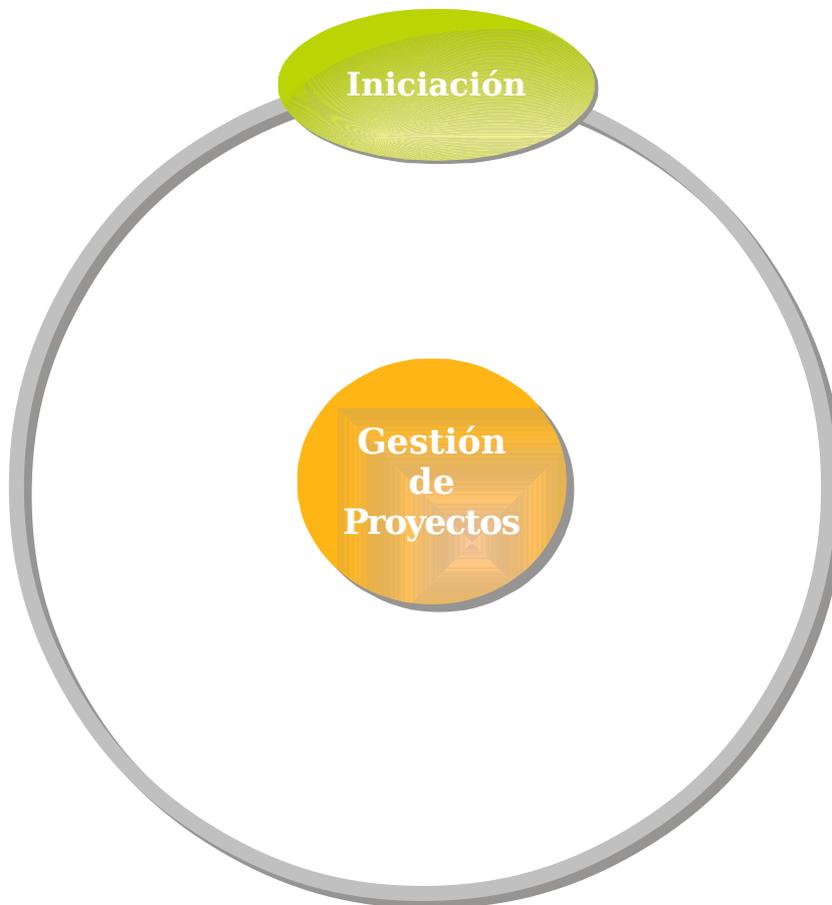


# Fases del Proceso de Gestión de Proyectos



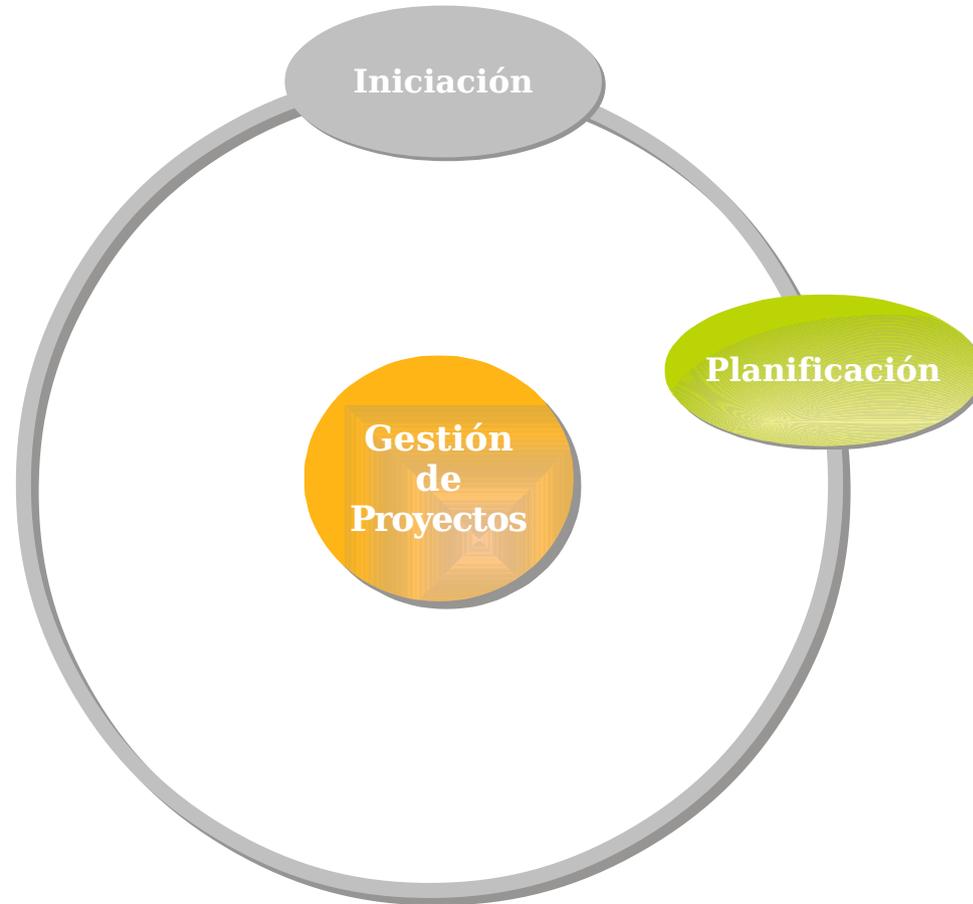
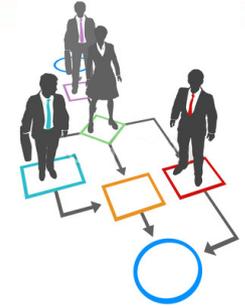


# Fases del Proceso de Gestión de Proyectos



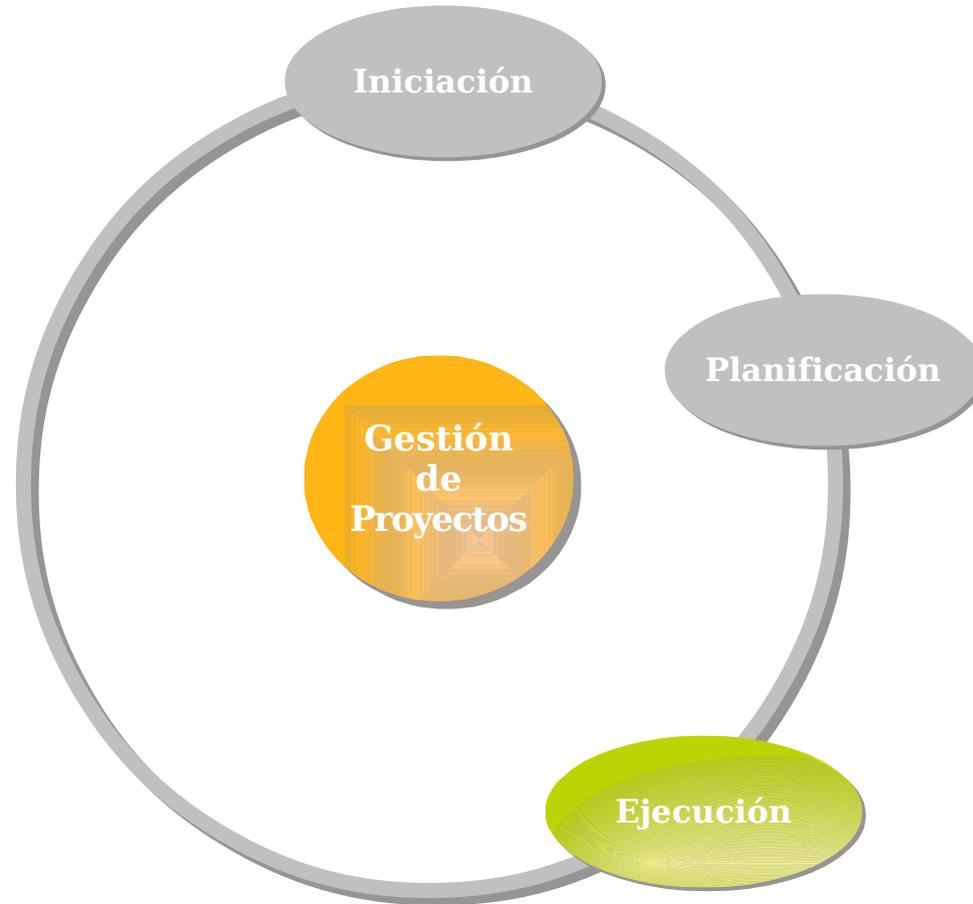
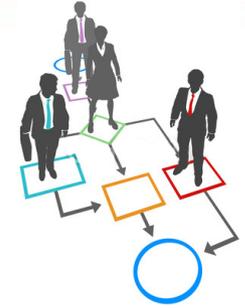


# Fases del Proceso de Gestión de Proyectos



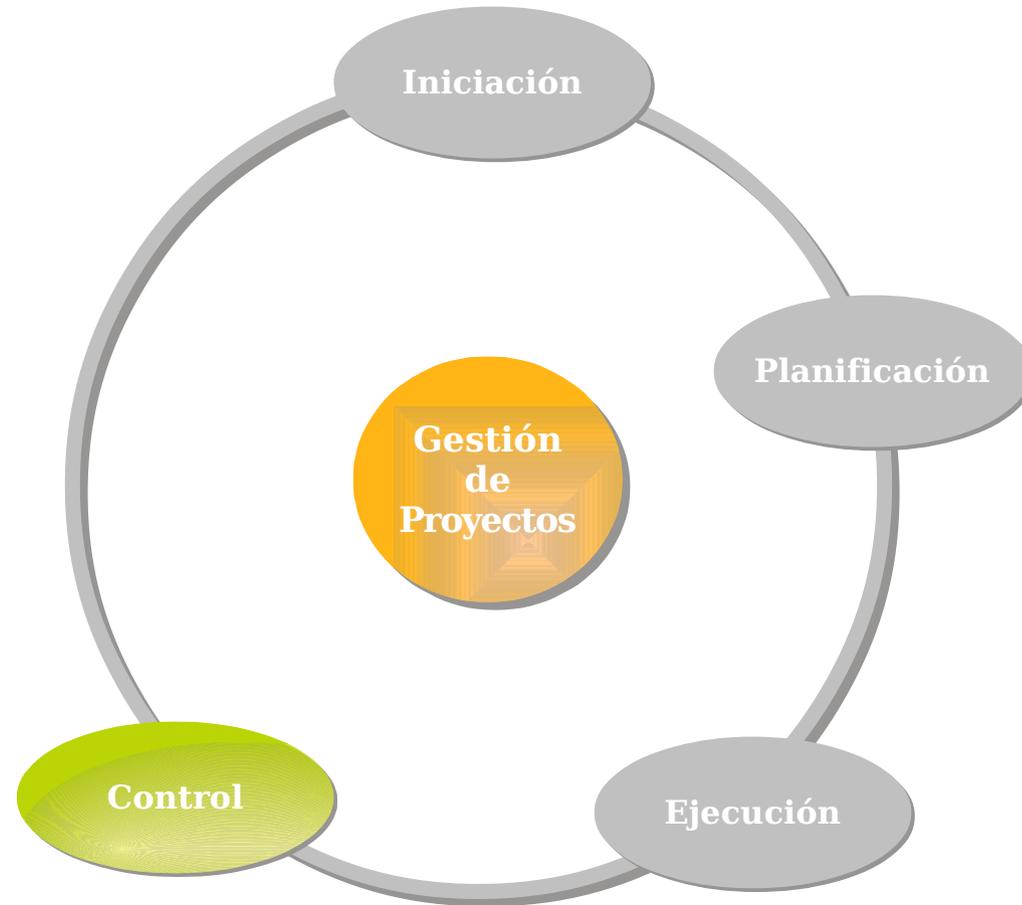
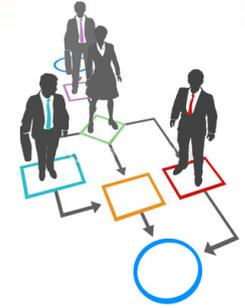


# Fases del Proceso de Gestión de Proyectos



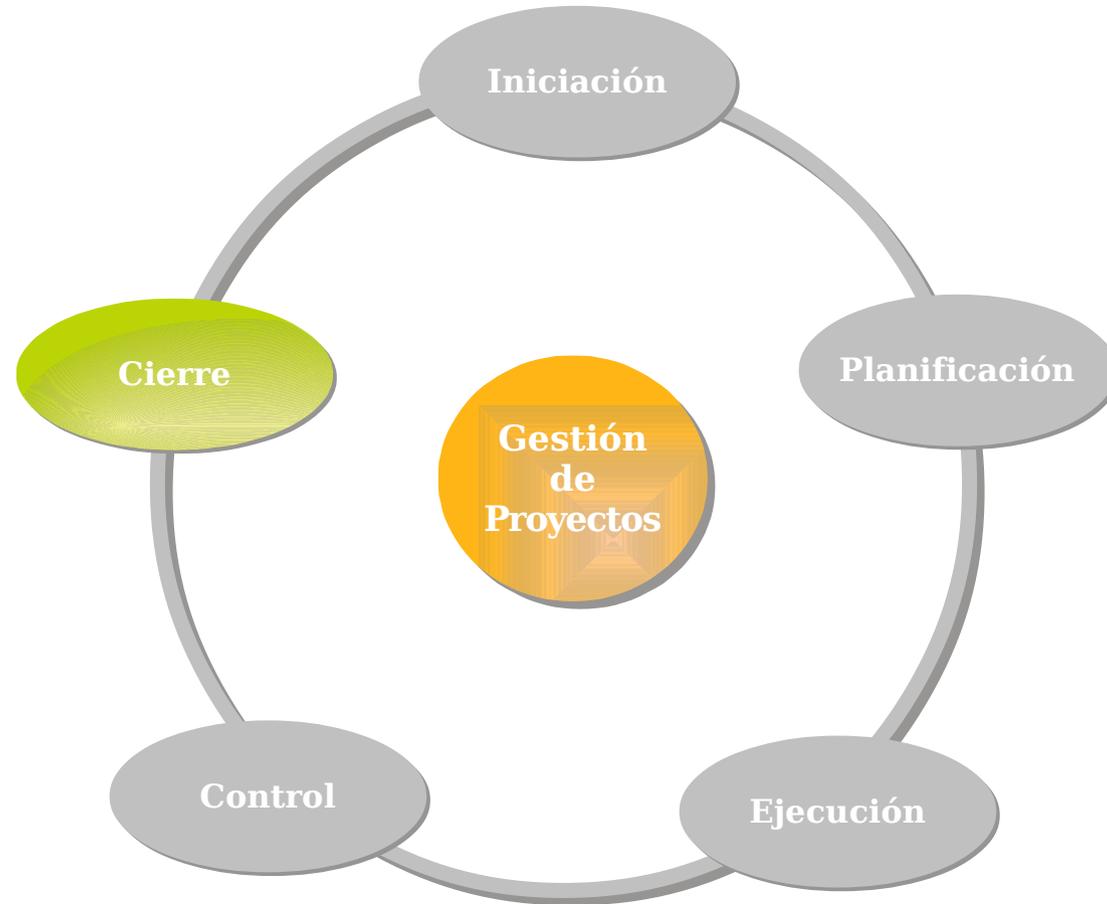
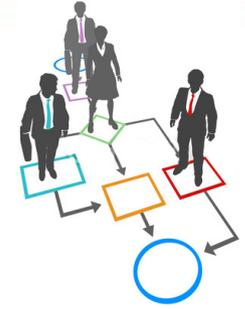


# Fases del Proceso de Gestión de Proyectos



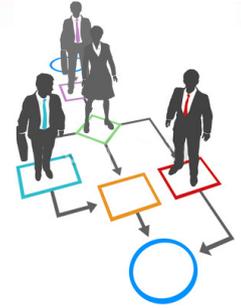


# Fases del Proceso de Gestión de Proyectos





# Actividades del Proceso de Gestión de Proyectos



Establecimiento de Estructuras

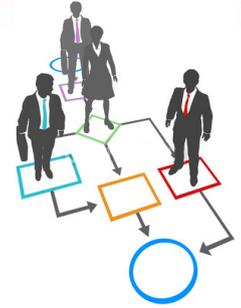
Análisis Oportunidades

Análisis de Riesgos

Definición Alcance

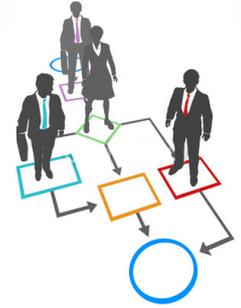


# Actividades del Proceso de Gestión de Proyectos





# Actividades del Proceso de Gestión de Proyectos



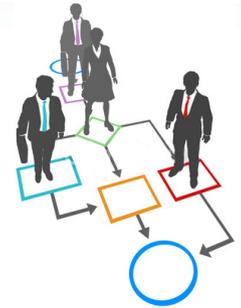


# Actividades del Proceso de Gestión de Proyectos



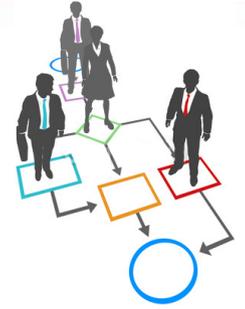


# Actividades del Proceso de Gestión de Proyectos





## Ciclo de Vida de la Gestión de Proyectos



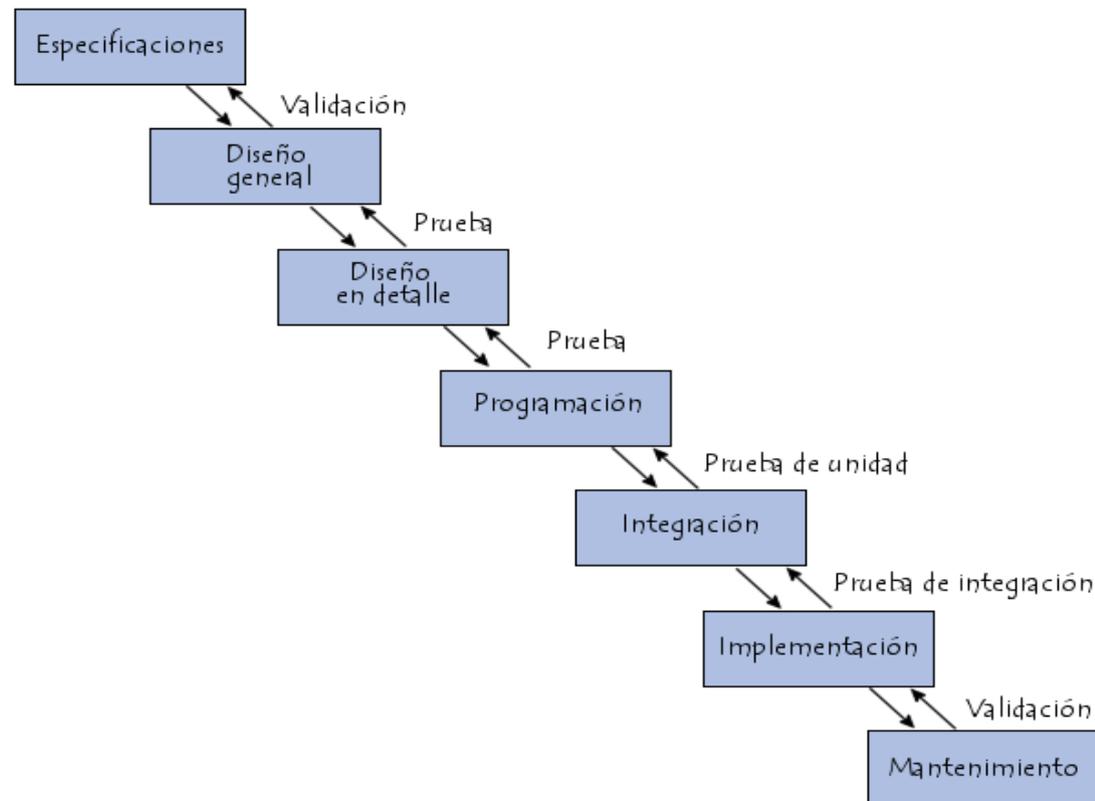
- **Ciclo de Vida de la Gestión de Proyectos.**
  - Se refiere al flujo de ejecución e interrelación de las diferentes fases del proceso.
- **Ciclos de Vida más utilizados.**
  - Clásico o en cascada.
  - Iterativo o incremental.
  - Evolutivo o en espiral.



# Ciclo de vida de la Gestión de Proyectos

## En cascada

- Utilizado principalmente para proyectos con complejidad baja o para proyectos en los que se puede realizar un análisis de los requisitos detallado.





# Ciclo de vida de la Gestión de Proyectos

## Iterativo

- Utilizado en proyectos de complejidad media o alta. También suele ser utilizado en proyectos donde no se puede realizar un análisis de los requisitos completos inicialmente.





## Ciclo de vida de la Gestión de Proyectos

### Iterativo Scrum

- Utilizado en metodología Scrum.

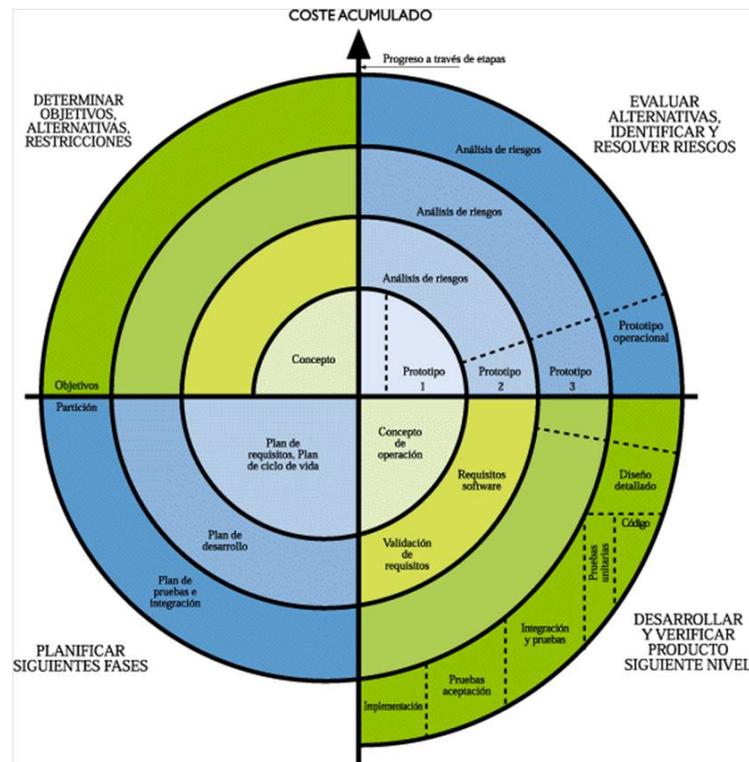




# Ciclo de vida de la Gestión de Proyectos

## ➤ Evolutivo o en espiral

- Es un ciclo de vida similar al iterativo, pero está especialmente indicado en proyectos donde se prevén riesgos. En cada iteración se evalúan los riesgos y se planifican actividades.

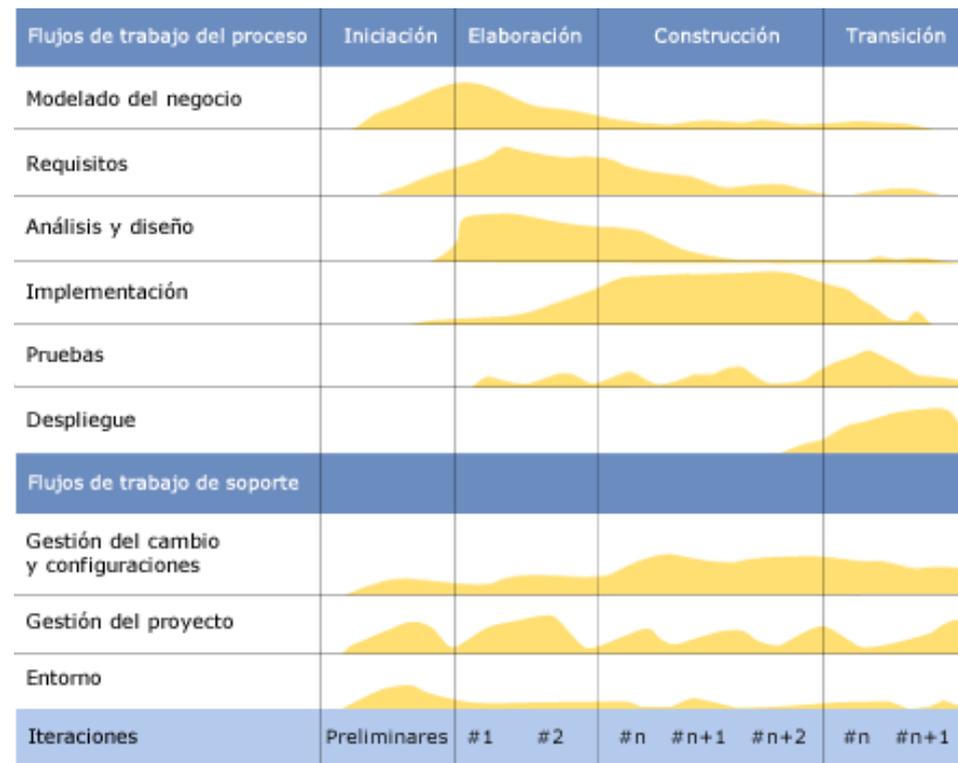




# Ciclo de vida de la Gestión de Proyectos

## ➤ RUP

- Es un ciclo de vida es espiral específico de la metodología RUP





# Marcos metodológicos y normas de calidad para la gestión de proyectos

- **ISO 21500**
  - Gestión de proyectos.
- **Cmmi**
  - Gestión de proyectos, especialmente usado en desarrollo software.
- **Scrum**
  - Gestión de proyectos, especialmente usado para el desarrollo de proyectos software.
- **ISO/IEC 12207**
  - Gestión del ciclo de vida software.
- **Métrica 3**
  - Gestión del ciclo de vida software.
- **RUP**
  - Gestión del ciclo de vida software.



# Implantación de un Proceso de Gestión de Proyectos

- **Consejos para la implantación de un proceso para la gestión de proyectos**
  1. Analizar el marco referencial de la empresa, sus procesos y sus proyectos.
  2. Planificar la implantación como un proyecto propio.
  3. Incluir actividades para controlar la gestión del cambio.
  4. Desarrollar procesos, metodologías y plantillas adaptándolos a las tipologías de proyectos de la empresa.
  5. Realizar una implantación piloto del proceso.
  6. Evaluar resultado del pilotaje y ajustar el proceso según sea necesario.
  7. Implantar el proceso completamente.
  8. Mejora continua.



# Implantación de un Proceso de Gestión de Proyectos

- **Claves para asegurar el éxito de la implantación de un proceso**
  1. Apuesta decidida por parte de la dirección.
  2. Tratar el trabajo como un proyecto más de la empresa.
  3. Planificar la implantación de forma detallada.
  4. Abordar la implantación por fases, un enfoque iterativo o en espiral puede ser de utilidad.
  5. Los procesos deben ser lo más simples posibles, ajustados a las necesidades de la empresa.
  6. Hacer un seguimiento detallado y continuo del proceso de implantación, especialmente durante los primeros meses.
  7. Concienciar a los trabajadores de la necesidad del cambio y capacitarlos para que entiendan y se adapten rápidamente al nuevo modelo de trabajo.
  8. La herramienta no es lo importante, lo importante son los procesos.



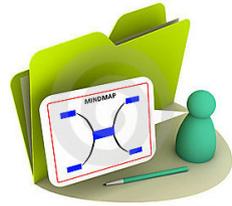
# Herramientas de Apoyo al Proceso





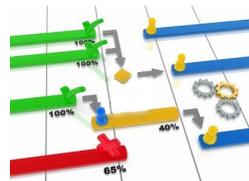
# Herramientas de Apoyo al Proceso de Gestión de Proyectos

## ➤ Fase de planificación



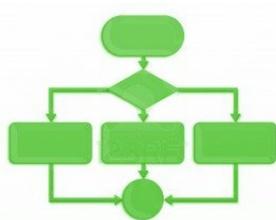
Mapas mentales:

- Freemind.



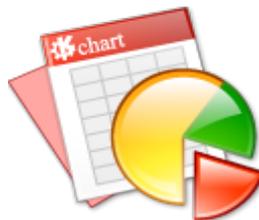
Planificación de tareas

- Task Manager, Gantt Project,



Diseño de diagramas:

- Dia.



Paquete ofimático

- OpenOffice/LibreOffice.



# Herramientas de Apoyo al Proceso de Gestión de Proyectos

## ➤ Fase de ejecución y seguimiento



Creación del entorno de trabajo. Para el desarrollo de software:

- Virtualización (Virtualbox).
- Forja (Gforge) o Svn (Subversion, Git, TortoiseSvn)
- IDE: Eclipse, Netbeans, RubyonRails
- Librerías para tecnología y lenguaje seleccionado: php, java, c, ruby, python, android...



Herramientas colaborativas para la gestión de proyectos:

- Redmine, Teambox, OpenXchange...



Gestión de entregables:

- OwnCloud, Alfresco, Nuxeo, LetoDMS...



Otras:

- Firma digital: OpenOffice/LibreOffice, Sinadura, ...
- Herramientas de comunicación: pidgin, thunderbird, ...
- Paquete ofimático: OpenOffice/LibreOffice



# Herramientas de Apoyo al Proceso de Gestión de Proyectos

## ➤ Fase de cierre



Herramientas de comunicación:

- Thunderbird, Pidgin...



Almacenamiento en repositorio de información:

- OwnCloud, Alfresco, Nuxeo, LetoDMS,...



Backup:

- Simplebackup, Bacula, Back in time, Dump, Scripts ...

## Las Claves del Éxito en la Gestión de Proyectos

¿Cómo ejecutar un proyecto de forma controlada?



Pablo Del Pozo García  
pablo.delpozo@bilib.es

Centro de Apoyo Tecnológico a  
Emprendedores

@DelPozoP

